



JAARVERSLAG 2024



Vereniging Cooplink
info@cooplink.nl
085 0134 880

KvK 78184258

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD.....	3
HOOFDSTUK 1 WERKDOELEN.....	4
HOOFDSTUK 2 ORGANISATIE COOPLINK.....	6
HOOFDSTUK 3 SAMENVATTING FINANCIËN 2024.....	8
HOOFDSTUK 4 BIJEENKOMSTEN.....	9
HOOFDSTUK 5 KENNISDOSSIERS.....	11
HOOFDSTUK 6 BELANGENBEHARTIGING.....	12
HOOFDSTUK 7 WERKGROEPEN.....	14
BIJLAGE 1 BEREIK.....	16
BIJLAGE 2 BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING.....	17

VOORWOORD

Onverminderd bevrogen zette Cooplink zich in 2024 in om haar stip aan de horizon te bereiken: een wereld waar coöperatief wonen heel gewoon is. Waar steeds meer mensen zelf duurzaam betaalbare woningen kunnen realiseren, omdat ze toegang hebben tot kennis en ondersteund worden door beleid en passende financieringsvormen.

Zo deelden we volop kennis. Onder meer via onze maandelijkse kennisdeelsessies, de excursies naar voorbeeldprojecten, de Wooncoöperatie-podcast en de landelijke Wooncoöperatiedag vol themasessies, die ook dit jaar een groot succes was. En om de coöperatieve beweging te versterken, sloten we ons aan bij meerdere netwerken, zoals Collectieve Kracht en de Coalitie We Doen Het Samen.

Daarnaast zetten we alles op alles om drempels voor wooncoöperaties te slechten. Met succes. Meer en meer gemeenten zijn bezig met beleid voor wooncoöperaties. Ook het rapport met [30 belemmeringen](#) dat Cooplink in april 2024 aan de Tweede Kamer aanbood heeft effect. Het ministerie van VRO gaat in gesprek met Cooplink om deze belemmeringen aan te pakken. En in de tussentijd werkt Cooplink mee aan een initiatiefwet, waarmee wooncoöperaties een eigen plek kunnen krijgen in de Woningwet, én aan het landelijk revoluerend leenfonds, dat hopelijk in de tweede helft van 2025 het levenslicht zal zien.

Verder bogen we ons in 2024 over het ontwikkelen van een keurmerk en standaarden voor de wooncoöperatie. Daarmee wordt de wooncoöperatie een serieuze gesprekspartner voor gemeenten, provincies, corporaties en financiers. Bovendien hebben we duidelijke kaders neergezet in een meerjarenstrategie voor de jaren 2025-2029. Zo geven we richting aan de toekomst.

Wij zijn trots op alles wat we in 2024 hebben kunnen realiseren met ons kleine team van 1,5 fte betaalde parttimers. In 2025 gaan we met nieuwe energie door, onder leiding van een [directeur](#) en met een [versterkt bestuur](#).

Marijke van Zoelen, Ariaan Witteveen, Leon Erkelens
Bestuur Vereniging Cooplink

HOOFDSTUK 1 | WERKDOELEN

Werkdoelen

Cooplink is een vereniging van wooncoöperaties en initiatieven daartoe. Onze stip aan de horizon is een wereld waarin coöperatief wonen heel gewoon is en de wooncoöperatie de standaard is voor duurzaam betaalbare woningen. Waarin ieder initiatief tot realisatie kan komen, omdat het toegang heeft tot kennis, ondersteund wordt door beleid en er passende financieringsvormen zijn. Daar zet Cooplink zich voor in, onder meer door kennis te delen en door de belangen van wooncoöperaties te behartigen. Cooplink stelde de volgende werkdoelen voor 2024 vast:

DOELEN		KENNISPLATFORM			REPRESENTATIE
INSPANNINGEN	BIJeenKOMSTEN	KENNISDOSSIERS	NIEUWS	CONTACT	REPRESENTATIE
	<i>kennis delen</i>	<i>kennis halen en brengen</i>	<i>ontwikkelingen volgen agenderen en delen</i>	<i>vragen beantwoorden van initiatieven, organisaties en overheden</i>	<i>ambities regeerakkoord en wooncoöperatiefonds aanjagen obstakels uit de weg ruimen</i>
	- kennisdeelsessies (4wkl) - maatwerksessies - scholing - ALV - Wooncoöperatiedag (jrks) - netwerk onderhouden - bijwonen van en bijdragen aan bijeenkomsten	Kennis brengen (online) - website up-to-date - kennisbank uitbreiden vull Kennis ophalen (onderzoeken) - interviews afnemen - enquêtes - partners uitnodigen	- nieuwsberichten - nieuwsbrief - social media - persberichten	- mailbox - telefoon - adviesgesprekken - verantwoording	- landelijk - provinciaal - lokaal/gemeenten - partners - banken - netwerk versterken - adviezen, notities en brochures uitbrengen

Cooplink werkt aan deze doelen onder meer door:

Bijeenkomsten

Zie ook hoofdstuk 4.

- [Inspiratiemarkt Gelderland](#)
- [Landelijke Wooncoöperatiedag 'Samen doorpakken'](#) tevens ledendag (250 deelnemers)
- Maandelijkse [kennisdeelsessies](#) (hoofdstuk 4)
- Ledenvergaderingen (2 online ALV's op [22 mei](#) en op [11 december](#))
- Ledenraadpleging over de meerjarenstrategie
- Vier excursies: [Haarlem](#), [Gent](#) (met de avond ervoor een lezing in Gent), [de Bilt](#) en [Olst](#)
- [Agenda](#) met workshops, bijeenkomsten en evenementen in het hele land en daarbuiten



Kennisdossiers

Zie ook hoofdstuk 5.

- Online [kennisbank](#)
- Cooplink's [Wooncoöperatiepodcast](#) (gelanceerd in 2023, 2.818 keer beluisterd in 2024)
- De pagina [In de media](#) met een overzicht van artikelen over initiatieven in diverse media
- Online [initiatievenoverzicht](#) waar 196 bestaande en beginnende wooninitiatieven hun projectinformatie delen

Nieuws

- [Nieuwsberichten](#) (91 berichten)
- Maandelijkse [nieuwsbrief](#) (1256 abonnees)
- Actief op social media in de discussie over de rol van wooncoöperaties in de volkshuisvesting
- Aftermovie [Wooncoöperatiedag 'Samen doorpakken'](#)



Contact

- Dagelijks contact met een groeiend aantal initiatiefnemers (1547) en initiatieven (449), zie ook Bijlage 1 Bereik.
- Diverse onderzoeksvragen van organisaties en studenten.

Representatie

Belangenbehartiging wordt nader toegelicht in hoofdstuk 6.

- Presentatie rapport '[Belemmeringen in wet- en regelgeving voor wooncoöperaties](#)' aan [Pieter Grinwis](#), Tweede Kamerlid voor CU
- Overleg met SP in Tweede Kamer om [belemmeringen aan te pakken](#)
- Overleg met SP over voorbereiden Initiatiefwet voor definitie wooncoöperaties
- Overleg BZK/VRO over het opzetten van het Landelijk Leenfonds en Keurmerk en Standaarden
- Presentaties tijdens woonmarkten en andere informatiebijeenkomsten over wooncoöperaties
- Gesprekken met provincies en gemeenten
- Gesprekken met banken en financiers (Rabobank, Triodos, Katalys) over het Landelijk Leenfonds, een Solidariteitsfonds en andere financieringsoplossingen
- Samenwerking met koepelorganisaties binnen 'Krachten Bundelen', 'We Doen het Samen-coalitie' en 'Collectieve Kracht'
- Dialoogsessies om de 'Derde Woonsector' beweging aan te jagen
- Overleg over opzetten leertraject procesbegeleiders

HOOFDSTUK 2 | ORGANISATIE COOPLINK

Contactgegevens Vereniging Cooplink

Contact: info@cooplink.nl en 085 0134 880

Arnhem, KvK 78184258

IBAN NL23 TRIO 0320 0027 21

De leden

De vereniging kent eind 2024 87 betalende leden. Deze leden beslissen mee over de doelen en strategie van Cooplink. In de goed bezochte ledenvergaderingen worden de leden geïnformeerd, geconsulteerd en nemen zij besluiten.

Het bestuur

- Ariaan Witteveen (penningmeester)
- Marijke van Zoelen
- Leon Erkelens

De grondleggers

- Bastiaan van Perlo (Woonbond)
- Bernard Smits (WBVG)
- Clemens Mol (!Woon)
- Peter Bakker (Ver. Gemeenschappelijk Wonen)

Stuurgroep (onbezoldigd)

De stuurgroep bestaat uit het bestuur, de vier grondleggers van Cooplink en zelfstandig adviseur Rob Visser. De stuurgroep en het projectbureau overleggen iedere vier weken: ze spreken landelijke ontwikkelingen door, nemen besluiten en zetten acties uit. Daarmee geven zij de koers van Cooplink aan. Daarnaast werken de leden van de stuurgroep deze acties uit in verschillende werkgroepen, ondersteund door het projectbureau. Deze werkgroepen worden nader beschreven in hoofdstuk 7.

Projectbureau (inhuur)

De dagelijkse gang van zaken is in handen van het projectbureau. Deze bestond in 2024 uit de volgende personen:

- Sandra Labree en Ilona Labree dragen sinds maart 2020 zorg voor het dagelijkse reilen en zeilen van Cooplink, zoals de organisatie van bijeenkomsten, de communicatie met initiatieven en externen (online en offline) en de verantwoording.
- Julian van de Sande ondersteunt het projectbureau sinds april 2023 bij administratie en communicatie. Zo verzorgt Julian onder meer het dagelijks contact met leden en initiatieven.
- Sascha Blokzijl maakte van december 2023 tot december 2024 deel uit van het team. Zij nam de organisatie van de kennisdeelsessies op zich en ondersteunde bij het schrijven van nieuwsbrieven en het posten van berichten op sociale media.
- In de zomer nam Ellen Ootes afscheid, sinds april 2022 was zij betrokken als beleidsadviseur.
- [Joanna Greve](#) is sinds januari aan de slag als beleidsmedewerker om de wooncoöperatiebeweging in Nederland op de kaart te zetten.



Raad van Advies (onbezoldigd)

De Raad van Advies voorziet het bestuur van advies en kent de volgende leden:

- Christoffel Klap (lid Raad van Toezicht van !Woon, voorzitter Raad van Toezicht van de WBVG en tot oktober 2024 directeur-bestuurder van woningcorporatie Ons Doel)
- Darinka Czischke (Associate Professor in Housing, TU Delft)
- Flip Krabbendam (architect, gespecialiseerd in collectieve woonvormen)
- Frans Soeterbroek (socioloog en adviseur bij de Ruimtemaker)
- Tineke Lupi (programmamanager Vernieuwend Wonen Almere)
- Walter Hamers (voormalig bestuurder van woningcorporatie Talis)

De Raad van Advies en het bestuur hebben met zekere regelmaat contact. In september 2024 kwam het team - Raad van Advies, het bestuur, de stuurgroep en het projectbureau - bijeen in Den Bosch om de koers te bepalen voor de komende jaren. In twee groepen werden die dag de actiepunten geformuleerd voor het komende jaar: een groep werkte het thema *“Cooplink’s rol en verdienmodel binnen dit krachtenveld”* uit en de tweede groep besprak het thema *“Samenwerking commerciële wereld”*.



HOOFDSTUK 3 | SAMENVATTING FINANCIËN 2024

De uitgaven

Bedrijfskosten	Resultaat 2024	Begroting 2024	Resultaat 2023
Bijeenkomsten	€ 114.492	€ 103.000	€ 92.883
Kennisdossiers	€ 47.579	€ 39.000	€ 22.715
Nieuws	€ 29.716	€ 32.000	€ 17.466
Contact	€ 16.705	€ 20.000	€ 15.546
Representatie	€ 33.948	€ 31.000	€ 37.990
Werken aan standaarden	€ 77.325	€ 112.000	€ 5.290
Opbouw en ontwikkeling organisatie	€ 45.369	€ 36.500	€ 36.326
	€ 365.134	€ 373.500	€ 228.216

Veel activiteiten zijn gerealiseerd dankzij de onbezoldigde inzet van:

- De organisaties die Cooplink oprichtten: Woonbond, Stichting !Woon en WBVG
- Bestuur en stuurgroepleden van Cooplink. Zij nemen deel aan werkgroepen en buigen zich over inhoudelijke zaken als het schrijven van notities, het overleg met banken, gemeenten en provincies en de belangenbehartiging en representatie.

De inkomsten

Opbrengsten	Resultaat 2024	Begroting 2024	Resultaat 2023
Contributie leden	€ 5.225	€ 6.000	€ 5.100
Vrijwillige bijdragen (kennisdeelsessies en vrienden)	€ 1.694	€ 2.500	€ 2.297
Betaalde scholing	€ 0	€ 20.000	€ 29.695
Opdrachten provincies	€ 14.500	€ 45.000	€ 14.500
Bijdrage BZK	€ 300.000	€ 300.000	€ 188.495
	€ 321.419	€ 373.500	€ 240.088

Ondanks tegenvallende inkomsten hebben we dit jaar hard gewerkt om zoveel mogelijk van ons jaarplan te realiseren. Met een realisatie van 97% van onze begrote uitgaven zijn we daar zeer tevreden over. Het negatieve resultaat van 2024 willen we in 2025 (in ieder geval gedeeltelijk) inlopen.

In bijlage 2 is de winst- en verliesrekening opgenomen.

HOOFDSTUK 4 | BIJEENKOMSTEN

Op haar [evenementenkalender](#) geeft Cooplink ruchtbaarheid aan talloze inspiratiedagen, spreekuren, webinars, basiscursussen en workshops over een breed scala aan onderwerpen, denk aan besluitvormingsmodellen, financieringsconstructies, woonzorg-constructies, ecodorpen, het opstarten van wooncoöperaties en veel meer.

Provincie

- Cooplink organiseerde met Provincie Gelderland, de Collectieve Huisvester en ZorgSaamWonen de [Inspiratiemarkt](#) 'Collectief wonen, iets voor jou?' op 17 mei 2024.

Wooncoöperatiedag 'Samen doorpakken'

- Cooplink organiseerde 25 maart een online brainstormsessie met haar leden om input en ideeën op te halen voor de landelijke Wooncoöperatiedag.
- Cooplink organiseerde op 28 september 2024 de [Wooncoöperatiedag](#) in de Mauritskazerne in Ede. Dit was een groot succes. Tweehonderdvijftig mensen luisterden naar de keynote speech van Wouter Veldhuis, rijksadviseur voor de fysieke leefomgeving. De aanwezigen verdeelden zich over de negen themasessies van de ochtend. Geïnspireerd kwamen ze rond het middaguur terug voor een lunch en de meet & greet met onder meer andere initiatieven en twee banken, waarna ze met nieuwe energie de themasessies van de middag opzochten. Daarna volgde een paneldebat over wat en hoe woningcorporaties, banken en de overheid kunnen bijdragen aan de coöperatieve beweging. Improcabaretier en -zanger Tim Zeegers sloot het programma af.
- Met dit evenement is een groot publiek bereikt en deze dag werd positief gewaardeerd door de deelnemers.
- Het succes van deze dag is mede te danken aan zo'n 150 uur vrijwillige inzet van bestuur, stuurgroep en een aantal werkgroepeliders.



Kennisdeelsessies

Cooplink organiseerde in 2024 10 online kennisdeelsessies:

- [Eigen inleg met een eerlijk rendement, kan dat?](#) 18 december 2024
- [Gemeenschappelijke buitenruimtes](#) 27 november 2024
- [De stap naar gemeenschappelijk wonen](#) 23 oktober 2024
- [Beheercoöperaties](#) 18 september 2024
- [Subsidies](#) 11 juli 2024
- [Een locatie vinden en de rol van de gemeente](#) 29 mei 2024
- [Welke organisatievorm kies je?](#) 24 april 2024
- [De wooncoöperatie, hoe zit dat fiscaal?](#) 26 maart 2024
- [Crowdfunding](#) 28 februari 2024
- [Samen \(blijven\) doen](#) 24 januari 2024

Algemene Ledenvergaderingen

Cooplink organiseerde in 2024 3 vergaderingen voor leden:

- [De eerste ALV](#) van 2024 vond plaats op 22 mei. We blikten onder meer terug op het laatste half jaar. Ook legden we de ontwikkeling van standaarden voor wooncoöperaties voor. We presenteerden het jaarverslag over 2023 en deelden onze ideeën voor de Wooncoöperatiedag.
- [De tweede ALV](#) vond plaats op 11 december. Tijdens deze ALV blikten we terug op het afgelopen half jaar en de stappen die we hebben gezet voor 2025. De leden benoemden Bernard Smits als nieuw bestuurslid per 1 januari 2025 en we stelden Mustapha Eaisaoui voor als directeur en Claudia Laumans als aspirant-bestuurslid. We vroegen akkoord op een contributievoorstel en stelden de meerjarenstrategie 2025-2029 en bijbehorende begroting met toelichting vast. We blikten vooruit naar het keurmerk en naar de themawerkgroepen die we willen opstarten.
- Ook organiseerden we op 29 augustus een ledenraadpleging over de concept Meerjarenstrategie 2025-2029. Leden dachten mee en leverden waardevolle input.

Excursies

Cooplink verzorgt deze 4 excursies in samenwerking met ZorgSaamWonen.

- [Excursie naar de Lavendelstraat in Haarlem](#) 3 december 2024.
- [Excursie 'Op bezoek bij onze zuiderburen' in Gent](#) 13 september 2024
De avond voorafgaand 12 september gaf Cooplink de [lezing 'Durf in de sociale huur iets over te laten aan de burgers'](#), in het Stadhuis van Gent
- [Excursie 'Sprookjesachtig wonen in Villa Sandwijkstra' in de Bilt](#) 1 juni 2024
- [Excursie 'Duurzaam samen oud worden' in Olst](#) 21 maart 2024



HOOFDSTUK 5 | KENNISDOSSIERS

Kennisbank

Dit jaar is hard gewerkt aan het vernieuwen en updaten van de [Kennisbank](#). In het voorjaar hielp Linde Leenhouts daarbij. In december stond Remco Koenders ons vrijwillig bij met zijn expertise. De kennisbank wordt steeds bijgewerkt met informatie uit interne bijeenkomsten en informatie van externe partijen. Er is veel tijd gestoken in het schrijven en redigeren van de teksten. Ook komt er een nieuwe lay-out met een andere structuur voor de artikelen en zijn podcast-afleveringen en verslagen van kennisdeelsessies hieraan gekoppeld. Zo is informatie makkelijker terug te vinden.

Website

Bijna dagelijks houdt het projectbureau de website up-to-date, denk hierbij aan de [evenementenkalender](#), de nieuwsberichten en de pagina [In de media](#).

Daarnaast kunnen initiatieven zich registreren op de online [initiatievenkaart](#) waar 196 bestaande en beginnende wooninitiatieven hun projectinformatie delen

Podcasts

Cooplinc lanceerde in september 2023 [de WooncoöperatiePodcast](#). Steeds meer mensen vinden podcasts per slot van rekening een uitstekend medium om kennis op te doen of bij te spijskeren. In de podcasts delen we praktijkverhalen en kennis om wooncollectieven vooruit te helpen.

De gespreksonderwerpen in 2024 waren:

1. [Visievorming](#) februari 2024
2. [Groepsvorming](#) maart 2024
3. [Besluitvorming](#) april 2024
4. [De beheercoöperatie](#) mei 2024
5. [Programma van Eisen](#) juni 2024
6. [Grond vinden](#) september 2024
7. [Het ontwerp](#) oktober 2024
8. [Rechtsvormen en de vermogensklem](#) november 2024
9. [Financiën](#) december 2024



HOOFDSTUK 6 | BELANGENBEHARTIGING

Een aantal hoogtepunten in 2024:

Belemmeringen wegnemen

- Cooplink inventariseerde dertig [Belemmeringen in wet- en regelgeving voor wooncoöperaties](#) en schreef daarover een brief aan de Tweede Kamer. Het rapport beschrijft de meest voorkomende belemmeringen voor wooncoöperaties, met bij iedere belemmering een advies hoe deze drempels kunnen worden weggenomen. Zo kan de wooncoöperatie op termijn uitgroeien tot de derde weg in de Nederlandse volkshuisvesting, naast individuele koop en individuele huur.
- Pieter Grinwis (CU) nam april 2024 het rapport in ontvangst tijdens een werkbezoek aan wooncoöperatie Roggeveenstraat in Den Haag.
- Cooplink schreef in juli een [opiniestuk](#) over het belemmeringen-rapport.
- Cooplink werkt aan een keurmerk voor wooncoöperaties en bijbehorende standaarden voor juridische documenten samen met adviesbureau Public Result. Dankzij het keurmerk kunnen initiatieven makkelijker toegang tot grond en financiering krijgen.
- Er is een groot tekort aan professionele procesbegeleiders. Cooplink nam daarom in samenwerking met Collectieve Huisvesters de eerste stappen om een leertraject voor procesbegeleiders op te zetten.
- Cooplink is in gesprek met de Rabobank, BPD, Katalys, Bureau Kantelingen, CrowdBuilding, e.a. *Dialogsessies*, *Woon Centraal* om financiële belemmeringen te onderzoeken en waar mogelijk weg te nemen. Cooplink nam deel aan diverse bijeenkomsten die op initiatief van de Rabobank zijn georganiseerd, live en online.



Landelijke overheid

- De regering beloofde 13 september in haar [Regeerakkoord](#) juridische en financiële belemmeringen voor coöperatief wonen weg te nemen. “Hiervoor richten we een ondersteuningsfonds in en ondersteunen we Cooplink, de vereniging van wooncoöperaties.”
- In de [Motie SP](#) verzoekt Beckerman in oktober “de regering in gesprek te gaan met Cooplink over de nog bestaande belemmeringen, bijvoorbeeld op het gebied van de huurtoeslag, de kostendelersnorm en problemen met vaststellen van (nationale en lokale) belastingen, en de Kamer voorjaar 2025 plannen te presenteren om deze belemmeringen aan te pakken.”
- Cooplink werkt samen met Sandra Beckerman (SP) en juristen van het ministerie en de Tweede Kamer aan een Initiatiefwet om in de Woningwet de juiste definities van wooncoöperaties vast te leggen.
- Cooplink is in overleg met ambtenaren van ministeries BZK en VRO over het opzetten van het landelijk leenfonds.
- Cooplink maakte in februari kennis met Merlien Welzijn (NSC), portefeuillehouder wooncoöperaties in de Tweede Kamer.

Provincies en gemeenten

- Cooplink heeft gemeenten en provincies in diverse brieven haar diensten aangeboden. “Er is een oplossingsrichting die wij graag onder uw aandacht brengen. Die gaat over betaalbaar wonen, over ‘je thuis voelen in je eigen buurt’, over zorgzaamheid, ontmoeting en veiligheid. We hebben het over de wooncoöperatie: burgers die samen hun eigen leefomgeving creëren.”
- Dit resulteerde in diverse gesprekken met provincies Utrecht, Zeeland en Flevoland.
- Ook volgden gesprekken met de gemeente Hilvarenbeek en overleggen met gemeenten Amsterdam, Rotterdam, Den Haag, Utrecht, Groningen, Tilburg, Almere, Nijmegen, Haarlem, Amersfoort en Delft.

Aanjagen van de beweging voor collectieve woonvormen

- Cooplink is sinds april 2024 aangesloten bij [We Doen Het Samen-coalitie](#). De partners van de coalitie zetten zich in voor een plek voor bewonerscollectieven aan alle relevante gesprekstafels.
- In samenwerking met Collectieve Huisvesters, De Derde Bouwstroom en CrowdBuilding wordt besproken welke stappen er gezet moeten worden om de beweging zichtbaarder en groter te maken. Op initiatief van De Derde Bouwstroom zijn er in het najaar fysieke en online bijeenkomsten georganiseerd (2 live, 2 online). Hiermee gaan we komend jaar verder.
- Op uitnodiging van BZK was Cooplink vertegenwoordigd in de stand van BZK bij de Provada in juni.
- Cooplink nam in december plaats in het panel over wooncollectieven bij het Collectieve Kracht evenement [Samen sterker? De kracht van netwerken voor burgercollectieven](#).
- Cooplink verzorgde een sessie over de beheercoöperatie bij de [Gelderse Woondagen](#) op de verdiepingsdag “Collectief bouwen & wonen” op dinsdag 5 november.
- In oktober sprak Cooplink bij de [Woonmiddag in Wijk aan Zee](#).
- Cooplink sprak in juli in Pakhuis de Zwijger bij het evenement [Bouwen voor brede welvaart](#) over het belang van een derde sector: de wooncoöperatie.

HOOFDSTUK 7 | WERKGROEPEN

Werkgroepen voor de organisatie van diverse bijeenkomsten

Voor de organisatie van iedere bijeenkomst zoals scholingen, kennisdeelsessies en ALV's wordt een aparte werkgroep opgezet. Hoofdstuk 4 laat een overzicht zien van de bijeenkomsten en geeft daarmee een indruk van de diversiteit aan werkgroepen.

Bij de organisatie van de Wooncoöperatiedag laat Cooplink zich ondersteunen door een externe event-medewerker. In 2024 was dat Judith Scheepers.

Werkgroep internationale samenwerking (sinds 2022)

- Cooplink opperde in 2022 het idee voor internationale samenwerking op de internationale conferentie in Zürich. In 2023 presenteerde Cooplink het samenwerkingsverband '[European alliance](#)'.
- Cooplink heeft in januari 2024 besloten om haar focus te leggen op de Nederlandse wooncoöperatieve beweging. Daarmee zal zij geen kartrekker zijn van een internationaal netwerk en de internationale ontwikkelingen op afstand volgen.
- Cooplink is in gesprek met de [Nationale Coöperatieve Raad \(NCR\)](#) om via hen lid te worden van [International Cooperative Alliance \(ICA\)](#). [Cooperative Housing International \(CHI\)](#) is de huisvestingstak van de ICA. Het lidmaatschap bij NCR geeft namelijk toegang tot een breed coöperatief netwerk. Zo blijft Cooplink aangehaakt bij de internationale ontwikkelingen.

De Europese coöperatieve woonbeweging kent verschillende samenwerkingsverbanden en -projecten, zoals het Duitse '[Commoning Space Network](#)', het [NETCO-project](#) (een initiatief uit Barcelona), [CO-HOPE](#) en de [Cooperative Student Homes Europe](#). Daarnaast bestaan er een aantal mondiale netwerken als de [International Cooperative Alliance \(ICA\)](#), [Cooperative Housing International \(CHI\)](#), [Urbamonde](#) uit Zürich en [Co-Habitat Network](#).



Wergroep strategische positie en lobby

Deze werkgroep buigt zich over een breed palet aan activiteiten. Hoofdstuk 6 laat een overzicht zien.

Overleg Krachten Bundelen (sinds 2022)

- Het overleg 'Krachten bundelen' is een initiatief van Cooplink. In 2024 komt deze groep drie keer bij elkaar. De betrokken partijen willen belemmeringen voor collectieve woonprojecten wegnemen.
- De deelnemers aan dit overleg wisselen met elkaar informatie uit over de zaken waar zij zich mee bezig houden. Zo is besproken hoe we woningbouwcorporaties opnieuw kunnen interesseren om ruimte te geven aan nieuwe woongemeenschappen. In de jaren '80/90 van de vorige eeuw vonden flink wat woongemeenschappen (onder de naam Centraal Wonen) onderdak bij woningbouwcorporaties.
- Cooplink maakte samen met VGW, LVGO en GEN-NL het plan om in mei tijdens de Gemeenschappelijk WonenDag 2025 het collectieve en coöperatieve wonen meer onder de aandacht te brengen van het publiek en van beleidsmakers.

Krachten bundelen bestaat uit Cooplink, Vereniging Gemeenschappelijk Wonen (VGW), de Landelijke Vereniging Gemeenschappelijk wonen 50-plus (LVGO), Global Ecovillage Network Nederland (GEN-NL), Erfdelen, Vrijkoop, !Woon, Nederland zorgt voor elkaar (NZVE) en ZorgSaamWonen. In 2024 voegde Liberterra zich bij dit overleg.

Wergroep standaarden & keurmerk

Cooplink heeft zich ten doel gesteld een keurmerk voor wooncoöperaties met bijbehorende standaarden te ontwikkelen. Dit biedt houvast aan startende initiatieven over de te nemen stappen en de kwaliteit die van de groep wordt gevraagd. En het geeft overheden en instituties (zoals woningcorporaties en banken) snel inzicht in de kwaliteit van de groep die zich bij hen aandient.

De inrichting van het keurmerk en het proces om tot een keurmerk te komen vraagt om gedegen onderzoek. Cooplink is gestart met een plan van aanpak, dat in onze opdracht door Public Result is uitgewerkt. Daarop volgden drie onderzoeken en meerdere bijeenkomsten met het ministerie om de inrichting af te stemmen op het leenfonds en met deskundigen om de bevindingen te toetsen.

1. Onderzoek naar beheer- en vastgoedcoöperaties, de primaire doelgroep voor het keurmerk
Het resultaat van het onderzoek is een helder uitgangspunt op basis waarvan Cooplink een erkenningsregeling voor een keurmerk kan opstellen. Dit onderzoek is uitgevoerd door !WOON (Clemens Mol).
2. Onderzoek naar koperscoöperaties met beperkte waarde-ontwikkeling
Dit onderzoek laat een uitgebreid beeld zien van tussenvormen tussen de wooncoöperatie (individuele vermogensopbouw uitgesloten) en particulier eigendom (volledige individuele vermogensopbouw). Cooplink zal de resultaten van het onderzoek begin 2025 verwerken in een publicatie. In later stadium volgt een verkenning van hoe deze tussenvormen het coöperatief wonen in Nederland bevorderen en of voor deze tussenvormen een keurmerk mogelijk is. Het onderzoek is uitgevoerd door Universal Design (Rob Visser).
3. Onderzoek naar de ontwikkeling en implementatie van een keurmerk
Dankzij dit onderzoek is er nu een concreet stappenplan op basis waarvan Cooplink in het voorjaar van 2025 tot een keurmerk kan komen. Het onderzoek is uitgevoerd door Public Result.

BIJLAGE 1 BEREIK

Bereik

De onderstaande tabel geeft een cijfermatig overzicht van het bereik van Cooplink.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aantal websitebezoekers*	5.599	8.759	24.398	23.131	25.420	<i>onbekend</i>
Aantal websitebezoekers						18.441
Aantal websitebezoeken						53.677
Aantal nieuwsabonnees	-	250	709	948	1.001	1.256
Aantal nieuwsberichten	6	51	91	90	79	91
Aantal (getelde) berichten over wooncoöperaties in de landelijke media	-	-	217	359	307	403
Aantal kennisdeelsessies	-	1	15	10	10	10
Landelijke Woco-dag	-	-	-	1	1	1
Aantal initiatieven op de kaart op de website	-	83	132	156	179	196
Aantal initiatiefnemers, waar direct contact mee is				867	1.225	1.547
Aantal initiatieven mét naam, waar direct contact mee is				311	368	449
Aantal betalende leden	3	9	47	74	76	87
Aantal ALV's	1	1	2	2	2	2

Een toelichting bij enkele cijfers:

- Het aantal websitebezoekers*: Google Analytics is in de loop van 2023 overgegaan op een ander meetsysteem. Cijfers zijn daardoor niet meer te vergelijken met voorgaande jaren.
- Het aantal gepubliceerde [nieuwsberichten](#) is terug op peil van voorgaande jaren.
- De belangstelling voor de wooncoöperatie is groeiende. Zo neemt het getelde aantal [berichten in de landelijke media](#) toe.
- Het aantal initiatiefnemers waar direct contact mee is, en die dus zijn geregistreerd in ons systeem, is weer gegroeid. Steeds meer mensen weten Cooplink te vinden.
- Het aantal betalende leden groeit gestaag.

BIJLAGE 2 BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

De toelichting bij de balans en bij de winst en verliesrekening volgt na de financiële overzichten.

Balans over periode 2024 (x € 1,-)

Balans Activa (Debet)

Rekening	31-12-24	01-01-24
Betaalrekening	42.822	62.337
Spaarrekening	0	0
Vooruitbetaalde bedragen	785	0
Nog te ontvangen (Debiteuren)	0	32.300
Nog te ontvangen Subsidie	60.000	12.495
Totalen	103.607	107.132

Balans Passiva (Credit)

Rekening	31-12-24	01-01-24
Eigen vermogen	7.300	51.015
Nog te betalen (Crediteuren)	53.420	41.596
Te ontvangen facturen	8.738	7.200
Vooruitontvangen bedragen	150	7.250
Kortlopende lening	34.000	0
Totalen	103.607	107.132

Resultatenrekening 2024 (x € 1,-)

	Resultaat 2024	Begroting 2024	Resultaat 2023
Bijeenkomsten	114.492	103.000	92.883
Kennisdeelsessies	23.251	25.000	26.853
Scholing	2.230	13.000	13.358
Bijeenkomsten lokale overheden	15.991	20.000	16.396
Wooncoöperatiedag	51.082	35.000	25.127
Werkgroepen, ALV en RvA	21.937	10.000	11.149
Kennisdossiers	47.579	39.000	22.715
Website	16.099	12.000	11.898
Kennisbank	21.042	15.000	9.456
Kennis ophalen	10.438	12.000	-
Interviews afnemen	-	-	354
Enquêtes	-	-	716
Kennispartners uitnodigen	-	-	291
Nieuws	29.716	32.000	17.466
Nieuwsberichten/-brief	17.275	15.000	9.738
Podcast	6.729	5.000	-
Social media	4.758	7.000	6.317
Persberichten	953	5.000	1.411

	Resultaat 2024	Begroting 2024	Resultaat 2023
Contact	16.705	20.000	15.546
Mailbox	12.521	15.000	11.193
Telefoon	4.184	5.000	4.353
Representatie	33.948	31.000	37.992
Landelijk	12.048	4.000	8.399
Provinciaal	10.633	5.000	7.694
Lokaal/gemeenten	4.300	5.000	3.451
Partners; Landelijke netwerken	1.977	5.000	2.330
Banken	944	4.000	3.143
Netwerken versterken / leden werven	2.759	4.000	5.073
Promotiemateriaal maken	-	-	5.645
Internationaal	1.288	4.000	2.255
Werken aan standaarden	77.325	112.000	5.290
Ontwikkelfonds	792	20.000	1.730
Belemmeringen wooncoöperaties wegnemen	9.168	5.000	2.773
Implementatie standaarden	0	17.000	-
Werken aan standaarden en keurmerk	67.365	70.000	787
Opbouw en ontwikkeling organisatie	45.369	36.500	36.325
Visie-ontwikkeling	8.752	6.000	11.635
Werkoverleggen	18.978	15.000	7.581
Administratie	9.468	8.000	12.968
Verantwoordingen	8.171	7.500	4.141
Totaal uitgaven	365.134	373.500	228.217
Opbrengsten	321.419	373.500	240.088
Contributie leden	5.225	6.000	5.100
Vrienden van Cooplinc	946	1.500	1.540
Bijdrage aan kennissessies	748	1.000	757
Bijdrage BZK/VRO	300.000	300.000	188.495
Opdrachten	0	20.000	29.695
Opdrachten Provincies	14.500	45.000	14.500
Totalen	-43.715	0	11.871

Toelichting bij de balans

Activa

- Vooruitbetaalde bedragen: Op deze post staat een factuur van websitehosting 2025 die in 2024 is ontvangen.
- Debiteuren: Dankzij een actief debiteurenbeleid zijn alle verzonden facturen voor het eind van het jaar betaald.
- Nog te ontvangen subsidie: dit betreft het resterende deel van de subsidie van VRO die we na de verantwoording hebben ontvangen.

Passiva

- Eigen vermogen: door een negatief resultaat in 2024 is ons eigen vermogen gedaald.
- Crediteuren: dit zijn kortlopende crediteuren van facturen die nog in 2024 ontvangen zijn, en allen begin 2025 voldaan zijn.
- Te ontvangen facturen: hierop staan facturen geboekt die vorig boekjaar betreffen, maar nog ontvangen moeten worden.
- Vooruit ontvangen bedragen: leden die eind 2024 lid zijn geworden, hebben hun lidmaatschap voor 2025 vooruitbetaald.
- Kortlopende lening: om een liquiditeitstekort te voorkomen, hebben mensen we renteloos geld geleend om de periode te overbruggen tot de subsidie is overgemaakt.

Toelichting bij de winst- en verliesrekening

De posten waarop een significante afwijking met de begroting is gerealiseerd, lichten we hieronder toe.

Bijeenkomsten

- Scholing: Door vrijwillige inzet hebben we flink weten te besparen op de begrote kosten.
- Wooncoöperatiedag: De locatie viel duurder uit dan begroot en er is meer tijd besteed aan promotie dan vorig jaar. Deze ervaring in voorbereiding legt een fundering voor de komende jaren. De inkomsten uit de Wooncoöperatiedag zijn ook geboekt op deze post. De inkomsten vielen lager uit, omdat minder zakelijke tickets zijn verkocht dan begroot.
- Werkgroepen: Extra bijeenkomsten zorgden dit jaar voor meer uitgaven op deze post. Ons team is in 2024 gegroeid waardoor we meer samen konden werken aan verschillende onderwerpen. Ook zijn dit jaar meer bijeenkomsten met onze Raad van Advies georganiseerd dan voorzien. De RvA heeft ons meerdere malen terzijde gestaan tijdens het opstellen van de meerjarenstrategie.

Kennisdossiers

- Website: Deze post viel hoger uit dan voorzien. In 2024 is het noodzakelijke onderhoud aan de initiatievenkaart gepleegd. Nextcloud, de open source cloud voor onze bestanden, is ook aangepast waardoor het team makkelijker bestanden met elkaar kan delen. Er zijn veel artikelen toegevoegd aan onze pagina 'In de Media'. En voor de vernieuwing van de kennisbank zijn aanpassingen aan de website gedaan.
- Kennisbank: Deze post viel hoger uit dan begroot door het vele werk aan het updaten en vernieuwen van de Kennisbank.

Nieuws

- In 2023 is de podcast die we in de tweede helft van dat jaar lanceerden, nog op 'social media' geboekt. Die heeft dit jaar wel een eigen post gekregen. Vandaar dat er in 2023 nog geen uitgaven op de post 'podcast' geboekt waren, en dit jaar de kosten op de post 'social media' wat lager waren.

Contact

- Sinds dit jaar is de inbox voornamelijk beheerd door een junior medewerker, waardoor kosten zijn bespaard.

Representatie

- Onze voornaamste focus dit jaar was het contact met Tweede Kamerleden, het ministerie en verschillende provincies. Er is contact geweest met verschillende gemeenten en we waren actief in de We Doen Het Samen-coalitie. Dankzij de vrijwillige inzet van het bestuur en stuurgroep (samen bijna 400 uur!) is dat niet terug te lezen in de financiële cijfers.
- Omdat onze focus ligt op de wooncoöperatie in Nederland, zijn minder kosten gemaakt voor internationale belangenbehartiging dan begroot. Daarmee was er meer financiële ruimte voor landelijke belangenbehartiging.

Werken aan standaarden

- Leenfonds: In het voorjaar van 2024 maakten we een eerste inventarisatie van kansrijke initiatieven voor het leenfonds. Vlak voor het zomerreces liet de demissionaire minister nog in een Kamerbrief weten te verwachten dat het fonds op 1 januari 2025 van start zou gaan. In het najaar gaf de betreffende ambtenaar van het ministerie bij ons aan dat er vertraging was en het fonds op zijn vroegst in juni 2025 zou starten. Concrete voorwaarden of deelname-eisen waren nog niet bekend voor het fonds. Daardoor hebben we niet meer werkzaamheden rondom het fonds kunnen uitvoeren in 2024.
- Belemmeringen: In 2023 zijn we gestart met de inventarisatie van de voornaamste belemmeringen van wooncoöperaties. Dit onderzoek, waaronder toelichting op en advies bij de dertig belemmeringen, kostte meer tijd dan voorzien. Het rapport blijkt van grote waarde. We besteedden er veel aandacht aan op sociale media. Het rapport bleef niet onopgemerkt, het is al in verschillende andere publicaties benoemd. In vervolg hierop zijn we dit jaar met Tweede Kamerleden om tafel gegaan om deze belemmeringen aan te pakken. Deze post is dus wel over de begroting heen, maar heeft direct al resultaat opgeleverd.
- Implementatie standaarden: Omdat het onderzoek naar standaarden meer tijd in beslag nam dan verwacht, vindt implementatie van de standaarden in 2025 plaats.
- Keurmerk: Door een opdracht aan adviesbureau Public Result, !WOON en Universal Design is in 2024 een flinke stap gezet richting de realisatie van het keurmerk voor wooncoöperaties en bijbehorende standaarden.

Organisatie

- Visie-ontwikkeling: In 2024 schreef Cooplink haar meerjarenstrategie voor 2025-2029. Deze werkzaamheden zijn de komende jaren beperkt tot een evaluatie en herijking en zullen daardoor naar verwachting minder tijd vragen dan in 2024.
- Werkoverleggen: Door groei van ons projectbureau naar zes mensen in het eerste semester, hebben we meer overleguren gehad dit jaar.
- Administratie: Naast de standaard administratieve klussen is dit jaar ook tijd gestoken in het stroomlijnen en automatiseren van een deel van de administratie. Dat heeft dit jaar dus voor iets meer kosten gezorgd, maar zorgt voor besparingen en meer gemak in de toekomst.
- Verantwoordingen: Deze kosten betreffen de (financiële) verantwoording naar de leden en het ministerie VRO. Deze post valt wat hoger uit: In 2024 hebben we ieder kwartaal een tussentijdse evaluatie gedaan van het financiële resultaat. Deze post omvat niet alleen de verantwoording van 2023 maar ook een deel van 2024 (we startten namelijk al in december met de verantwoording over 2024).

Opbrengsten

- Contributie: Het aantal betalende leden groeit gestaag, maar iets trager dan begroot. In de ontwikkeling van de Meerjarenstrategie is aandacht gegeven aan uitbreiding van het ledennetwerk in de komende jaren.
- Bijdrage BZK/VRO: dankbaar maakten we gebruik van de subsidie van BZK/VRO. VRO heeft onze inzet in het afgelopen jaar gehonoreerd en het volledige subsidiebedrag ad €300.000 uitgekeerd.
- Opdrachten: Sinds het voorjaar 2024 werkt Cooplink veel aan acquisitie en zocht contact met alle provincies en gemeenten. Acquisitie loont zich pas na een tijd. Daardoor is voor 2024 ons resultaat nog achtergebleven. Voor 2025 zijn al wel de eerste opdrachten binnen. In opdracht van Provincie Gelderland is een initiatievenmarkt georganiseerd en is er wederzijds enthousiasme om vaker samen te werken op dit onderwerp. Met Flevoland is een goed contact opgebouwd en daaruit is een opdracht gevolgd die begin 2025 wordt uitgevoerd.
- In 2024 zijn gemeenten meerdere malen aangeschreven. Met enkele gemeenten is blijvend contact gelegd en er is een voorlichtingsavond georganiseerd. Het blijkt echter niet erg efficiënt om binnen een beperkt budget zoveel tijd per gemeente te besteden.